



FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)

***Informe de análisis de los estados financieros
de las Unidades Académicas y de la
Secretaría General de la FLACSO***

**Mayo 2018
San José, Costa Rica**



San José Costa Rica, 15 de mayo de 2018

Señora

Dra. Josette Altmann Borbón

Secretaria General

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Presente

Estimada señora:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la comparación de los Informes de Estados Financieros emitidos para doce Unidades Académicas de la FLACSO; a saber Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Panamá, México, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y la Secretaría General, que de acuerdo con la información proporcionada los informes abarcan los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017 y 2016. No se dispuso de los informes de las Unidades Académicas Cuba, Guatemala y Honduras.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros.

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ fcosegura@racsa.co.cr

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría a los Estados Financieros de las Unidades Académicas de la FLACSO. De esta forma nuestro trabajo se limita al análisis y presentación de la información proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados sobre los Informes de las Unidades Académicas de la FLACSO y la Secretaría General, estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente

Lic. Jorge E. Masis Montenegro, MGP
Contador Público Autorizado
Carné N° 5709





Contenido

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	5
1.-	OBJETIVO.....	5
2.-	ALCANCE.....	5
3.-	OBSERVACIONES.....	5
3.1	Generales.....	5
3.2	Particulares	11
4.-	RECOMENDACIONES.....	26
II.	ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO.....	27
1.	Objetivo	27
2.	Balance de Situación Global de la FLACSO.	30
3.	Estado de Excedentes Globales de la FLACSO.....	32
4.	Estado de Solvencia Global de la FLACSO	33
III.	ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.	34
1.	Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2017-2016.....	34
1.1	Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A).....	34
1.2	Activos Totales por Unidad Académica (Cuadro No.2 / Gráfico No.2)	39
1.3	Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.3).....	42
1.4	Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4)	44
2.	Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2017 - 2016.	47
2.1	Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Cuadro y Gráfico No.5)	47
2.2	Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.6).....	48
2.3	Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)	49



I. RESUMEN EJECUTIVO.

1.- OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, hemos efectuado un análisis de la información financiera presentada por doce Unidades Académicas incluyendo la Secretara General de la FLACSO, a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Panamá, México, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y la Secretaría General. El análisis global no contempla la información de las Unidades Académicas de Cuba, Guatemala y Honduras, debido a que no se recibieron los informes correspondientes al período 2017, a la fecha de cierre del análisis realizado.

Como objetivo primordial y observando la limitación antes indicada, hemos preparado un Estado Financiero Global que incluye la totalidad de la información financiera, para facilitar la comprensión sobre las variaciones presentadas en las distintas Sedes de la FLACSO como un todo.

2.- ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por doce Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO para los períodos comprendidos entre 01 de enero y el 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes indicados, su alcance se limita fundamentalmente al análisis financiero de la información presentada.

3.- OBSERVACIONES

3.1 Generales

a. Suministro de información Financiera:

- i. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero de cada Unidad Académica para el periodo 2017, se logra disponer de los informes de doce unidades y no se reciben los informes de las unidades de Guatemala, Honduras y Cuba, en este último caso se indica imposibilidad de suministrar la información financiera, dado que la misma debe disgregarse de la entidad a la cual se encuentra adscrita la unidad de Cuba.



- ii. De conformidad con lo revelado en el dictamen de Opinión de los Auditores Externos, de la Sede FLACSO Paraguay, se indica no preparan sus estados con base en NIIF, lo que representa un incumplimiento importante en las directrices del Organismo FLACSO.

b. Cumplimiento de información bajo los formatos establecidos:

Se determina que los informes no son suministrados en su totalidad bajo la normativa que los entes de gobierno del Organismo FLACSO han establecido, las discrepancias en el uso de los formatos abarcan temas de fondo como son los criterios de revelación de partidas contables, el empleo de políticas que no se ajustan a la normativa contable, así como incumplimientos de forma, tales como el orden de las notas a los estados y de los formatos de los estados financieros. Dentro de las situaciones observadas se citan:

- i. Ausencia de informes como son los casos para este período 2017 de las Unidades Académicas de Cuba, Guatemala y Honduras.
- ii. Para este periodo 2017, once Unidades cumplieron con la presentación de informes auditados completos, es decir la Opinión sobre los Estados Financieros y La Carta a la Gerencia, y el caso Paraguay que no presenta esta última, además de las tres unidades que no presentaron ningún tipo de información.
- iii. El siguiente cuadro muestra el nivel de adopción de los formatos de Estados Financieros, aprobados y comunicados por el Sistema FLACSO, en tanto algunas Unidades Académicas continúan suministrando sus informes en formatos locales. El siguiente cuadro muestra el avance desde su implementación en el 2010 al 2017.

Situación que impacta altamente en la elaboración de la Información Financiera agrupada del Organismo FLACSO.

Unidad Académica	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Ecuador	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Secretaria General	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%
Costa Rica	100%	100%	100%	92%	91%	91%	88%	53%
Brasil	100%	100%	100%	93%	91%	89%	84%	78%
Chile	100%	100%	60%	69%	91%	91%	86%	0%
Argentina	100%	97%	97%	91%	49%	43%	35%	21%
Guatemala	0%	100%	100%	91%	89%	89%	87%	80%
Uruguay	98%	98%	98%	0%	0%	0%	0%	0%
Paraguay	98%	9%	44%	25%	5%	42%	50%	39%
El Salvador	69%	55%	71%	33%	43%	36%	35%	34%
República Dominicana	59%	59%	62%	92%	91%	91%	90%	80%
Panamá	9%	39%	16%	33%	36%	29%	17%	0%
Cuba	0%	0%	0%	0%	0%	0%	87%	10%
Honduras	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



- iv. Cinco de las Unidades Académicas no utilizan el formato completo de numeración de las notas, omitiendo algunas de ellas. Se concluye de esta observación que es altamente probable que los informes de estados y sus notas son confeccionados por el Profesional y/o la Firma de Auditoria Externa, toda vez que si los estados fueran construidos por el personal financiero-contable de las Unidades no se presentaría la incongruencia en la numeración de las notas. Así mismo lo más preocupante que se infiere de esta observación es que es altamente probable que los informes auditados una vez concluidos no son revisados por el personal administrativo-contable o financiero-contable, pues advertirían la ausencia de notas y su incongruencia con los formatos establecidos.
- v. En su mayoría las observaciones y recomendaciones vertidas en los informes precedentes y acogidas en su mayoría por el Consejo Superior de la FLACSO, carecen de seguimiento por parte de las distintas Unidades Académicas, y en sus respectivos informes de carta a la gerencia no se incluye ninguna observación al respecto, salvo el caso de las Sedes FLACSO de Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México República Dominicana, y Secretaria General.

c. Observaciones sobre la información financiera:

- i. Como se ha indicado en nuestros informes precedentes, se advierte un tema de mucha relevancia, que requiere ser atendido dado su riesgo, el cual consiste en el comportamiento deficitario operativo (pérdidas) que revelan en los estados financieros de las Unidades que componen el Organismo FLACSO, para los últimos ocho periodos.
- ii. Como puede observarse en el siguiente cuadro, durante los últimos ocho periodos, algunas Unidades Académicas presentan déficit operativo, en algunos casos durante dos o más periodos consecutivos como es el caso de Brasil, El Salvador y Panamá, no obstante para el año 2017, esta situación ha mejorado considerablemente pasando de un 25% de Unidades Académicas que presentan déficit en el 2016 a un 12% en el presente año, algunas como el caso de Argentina, Chile y Uruguay reflejan un déficit con respecto al periodo anterior, cabe hacer la aclaración que en el caso de Brasil esta última logra disminuir su condición en poco más de un 96%, al igual que Panamá en un 36%. Al respecto es de suma importancia que dichos déficits sean explicados y se solicite las medidas correctivas por implementar para mitigar los mismos. En el caso de Cuba, Guatemala y Honduras no se dispone de información que permita comparar la información.



Excedente o Déficit Operativo por Unidad Académica

Unidad Académica	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	(247,886)	223,753	(334,248)	(415,644)	(785,082)	463,183	(147,641)	(114,827)
Brasil	(23,022)	(608,854)	644,480	127,738	174,034	149,492	124,050	(103,022)
Chile	(9,155)	131,025	102,625	7,989	(119,516)	(319,158)	(355,418)	350,966
Costa Rica	1,140	(25,707)	48,730	12,000	8,244	2,940	(14,218)	(900)
Cuba	-	-	-	-	37,345	33,583	(370,955)	(417,300)
Ecuador	3,613,687	2,319,474	1,777,789	1,382,527	1,784,371	971,320	3,171,159	4,205,988
El Salvador	(40,415)	(211)	(92,586)	(74,157)	67,879	15,179	67,127	(11,786)
Guatemala	-	(125,114)	(124,521)	199,494	(360,088)	53,281	341,581	174,687
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-
México	165,953	1,054,007	(472,094)	(1,941,291)	(884,776)	219,588	(879,769)	(1,235,201)
Panamá	(21,167)	(33,334)	(80,331)	(185,258)	(51,907)	(63,197)	(69,398)	43,906
Paraguay	78,142	(4,552)	1,445	(6,750)	-	(1,962)	(9,627)	(1,914)
República Dominicana	56,047	161,852	43,793	(37,885)	(64,329)	(76,173)	(133,212)	(51,673)
Uruguay	(75,242)	66,470	6,907	-	-	-	-	-
Secretaria General	26,689	55,197	53,503	145,021	332,129	74,796	66,319	84,651
Total Excedente o Déficit Operativo	3,524,771	3,214,006	1,575,491	(786,216)	138,304	1,522,872	1,789,998	2,923,575
Total (Solo) Déficit Operativo	(416,887)	(797,772)	(1,103,780)	(2,660,985)	(2,265,698)	(460,490)	(1,980,238)	(1,936,624)
% (Solo) Déficit Operativo	12%	25%	70%	-338%	1638%	30%	111%	66%

Consideramos importante resaltar que para el periodo 2017 se presenta un crecimiento en el excedente operativo global del 9.67% en relación con el año anterior, generado principalmente por el crecimiento continuo de Ecuador y la importante recuperación de Paraguay, así como por la disminución del déficit en los casos de Brasil y Panamá, pero pese a lo anterior, nos debe llamar la atención que algunas de ellas presentan deterioro en sus finanzas respecto al año anterior como es el caso de México que pese a que obtiene un excedente neto, éste es un 34.9% inferior al obtenido en el 2016, aunado a los casos de Argentina, Chile y Uruguay que presentan déficit en comparación con el periodo precedente, lo cual es de riesgo alto para el Organismo FLACSO, y nos llama a tomar acciones correctivas.

A continuación, se muestra en forma gráfica la tendencia del excedente o déficit operativo, que ha venido presentando el Organismo FLACSO al agrupar todas las Unidades Académicas:

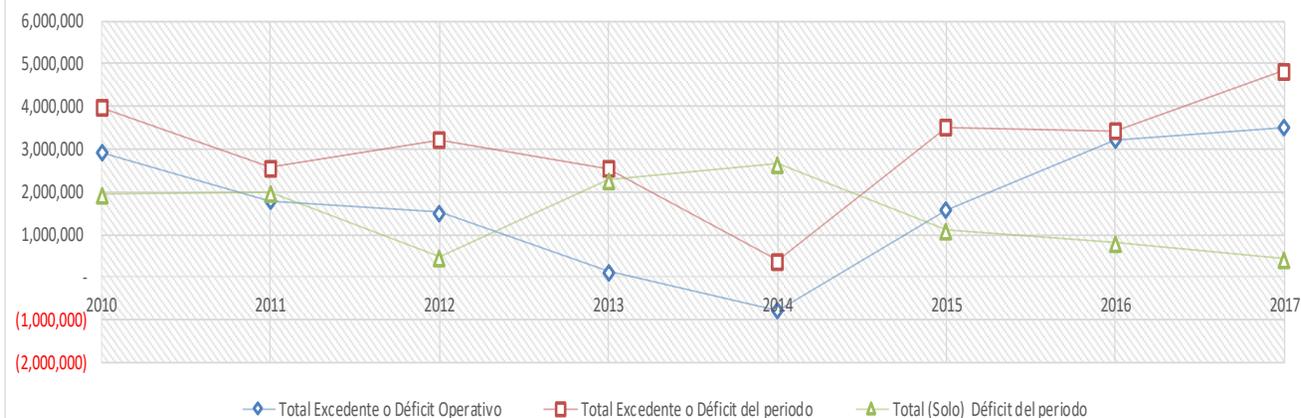
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Comparación de resultados operativo versus neto del periodo
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
(a) Total Excedente o Déficit Operativo	3,524,771	3,214,006	1,575,491	(786,216)	138,304	1,522,872	1,789,998	2,923,575
(b) Total Excedente o Déficit neto del periodo	4,850,983	3,427,797	3,514,702	372,646	2,542,133	3,226,831	2,567,407	3,971,561
(c) Total (Solo) Déficit del periodo	(416,887)	(797,772)	(1,103,780)	(2,660,985)	(2,265,698)	(460,490)	(1,980,238)	(1,936,624)

- Realiza una comparación del resultado operativo global obtenido durante el periodo
- Realiza una comparación del resultado neto global del periodo.
- Analiza el resultado total de todas aquellas Unidades Académicas que presentan déficit durante el periodo.



Excedente o Déficit Operativo de FLACSO 2010 - 2017



A continuación, se presenta el siguiente cuadro que muestra la evolución del Excedente o déficit neto del periodo por Unidad Académica

Excedente o Déficit del Periodo por Unidad Académica

Unidad Académica	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	(187,608)	282,934	633,499	(95,098)	(577,953)	263,547	(175,283)	(26,135)
Brasil	30,735	(489,356)	730,974	161,458	185,336	143,934	120,344	(103,960)
Chile	(65,106)	(16,405)	36,596	(64,002)	112,920	(103,495)	(226,240)	337,272
Costa Rica	3,777	(22,563)	3,208	(3,819)	5,010	47,525	15,146	(9,827)
Cuba	-	-	-	-	37,345	-	(370,965)	(417,300)
Ecuador	4,232,053	2,258,069	2,287,102	1,750,870	2,191,186	1,387,861	3,533,077	4,442,593
El Salvador	(38,153)	2,993	(88,953)	(69,933)	67,879	15,179	52,051	(11,786)
Guatemala	-	(155,131)	(60,222)	189,570	(324,438)	116,847	353,401	607,589
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-
México	878,016	1,349,563	(115,031)	(1,540,625)	563,632	1,383,700	(567,435)	(972,492)
Panamá	(21,167)	(33,334)	(4,163)	(51,017)	(29,815)	(45,200)	(66,398)	43,906
Paraguay	63,938	(4,532)	3,634	(5,549)	(6,749)	(8,503)	(9,082)	(1,914)
República Dominicana	52,040	108,904	32,746	(24,849)	14,405	(4,851)	(125,673)	28,200
Uruguay	(144,920)	81,375	7,582	-	-	-	-	-
Secretaria General	47,375	65,279	47,730	125,640	303,375	30,286	34,465	55,415
Total Excedente o Déficit del periodo	4,850,983	3,427,797	3,514,702	372,646	2,542,133	3,226,831	2,567,407	3,971,561
Total (Solo) Déficit	(456,954)	(721,321)	(268,369)	(1,854,892)	(938,955)	(162,049)	(1,541,076)	(1,543,414)
% (Solo) Déficit	9%	21%	8%	498%	37%	5%	60%	39%



Como se muestra en el cuadro anterior, existe un crecimiento del 42% (equivalente a USD\$4.850.983) en el excedente neto global del periodo pasando de USD\$3.427.797 en el 2016 a USD\$ 4.850.983 en el 2017, situación que es bastante positiva, donde el crecimiento más importante lo presenta Brasil, Costa Rica, Ecuador, y Paraguay. Otro aspecto que nos debe llamar la atención es el caso de aquellas Unidades Académicas, que presentan un déficit neto mayor al operativo como en el caso de Chile y Uruguay.

Como parte del proceso de revisión de la información financiera aportada por las distintas unidades académicas se logra determinar algunos aspectos relevantes que se indican a continuación:

- a. Es importante indicar que, si bien se presentan las notas a los estados financieros, la calidad de la información que se agrega en las notas en algunos casos es muy escasa o prácticamente inexistente, en otros se hacen agrupaciones que no corresponden a una adecuada política, así como también se presenta que la nota de detalle no aporta la información que se requiere, los casos se describen de forma puntual en el punto **3.2**
- b. De conformidad con la información revelada en notas a los estados financieros, se concluye el uso de recursos de proyectos para solventar déficit de flujo de efectivo en la administración:

Brasil: La nota 23 “Acreedores, Comerciales, y otras Cuentas por Pagar” revela que la Administración de la Sede, dispuso en el año 2016 un préstamo de los recursos correspondiente a los fondos de proyectos por la suma de USD\$100.000 con el objetivo de éste “préstamo” es para cubrir gastos institucionales, de los cuales al 31 de diciembre 2017 todavía se mantienen pendientes de reintegrar la suma de USD\$ 90.705,69.

México: La nota 23 “Acreedores, Comerciales, y otras Cuentas por Pagar”, presenta un saldo de USD\$237.835 en el 2016, por concepto de Préstamos a Proyectos, sin embargo, para el 2017 este monto se incrementó a USD\$1.249.025.

Nuestro criterio respecto de ambas situaciones es considerarlas de alto riesgo toda vez que se infringen varios aspectos de normas de control y de políticas contables establecidas:

- i. Los fondos administrados de proyectos son considerados fondos restringidos esto conlleva que su destino y uso está limitado a los acuerdos contractuales con los entes donantes y no pueden ser utilizados de forma discrecional por parte de las administraciones.



- ii. La restricción de uso, que opera sobre estos fondos tiene como objetivo evitar que las administraciones utilicen fondos no pertenecientes y que posteriormente no puedan retribuir los fondos a los proyectos, lo que influiría de forma directa sobre el cumplimiento de los objetivos del proyecto en sí.
- iii. Adicionalmente consideramos que presencia de dicha situación, es un riesgo alto que debilita el control y las políticas del Organismo FLACSO, y si adicionalmente esta situación no se solventa y permanece en el tiempo sin solución, abre la posibilidad de que otras Unidades utilicen esta figura para solventar situaciones de flujo de caja deficitario.

Recomendamos que se proceda a solventar ambas situaciones de forma inmediata y restituir a la brevedad los fondos a los proyectos.

3.2 Particulares

1. Principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:

Argentina

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. Contrario al periodo anterior, para el 2017, presenta déficit operativo por USD\$247.886 y un déficit total de USD\$187.608, el cual representa un deterioro importante respecto a los resultados obtenidos en el 2016, es importante considera que durante el ejercicio 2017 se registraron en la economía de la República Argentina con un impacto devaluatorio del 24,40%, aspectos externos a los cuales la Organización se ve afecta.
- d. En el dictamen de Auditoria se incluye un párrafo de énfasis en el cual se indica lo siguiente:
“...durante el transcurso del ejercicio anual finalizado al 31 de diciembre 2017, los responsables del Council International Educational Exchange (CIEE) han manifestado a las autoridades de la FLACSO, la intensión de cierre del proyecto en la Sede Argentina, estimando la liquidación del mismo hacia el mes de agosto 2018.”



- e. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Brasil

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2017, presenta una opinión limpia, pese a lo anterior mantiene un déficit operativo de USD\$23.022 y un excedente total de USD\$30.735, en relación con los déficits de USD\$-608.854 y USD\$489.356 obtenidos en el 2016 respectivamente para estos mismos rubros, lo anterior evidencia una recuperación en sus finanzas, que si bien es cierto no ha sido completa, si es muy positiva y denota un esfuerzo por parte de la Sede.
- c. De acuerdo con la nota 7, mantienen cuentas por cobrar al proyecto “Ambientes Verdes y Saludables” por la suma de USD\$6.087,15 que datan del 2008 y que a la fecha están pendientes, a lo que la Administración de FLACSO Brasil indica que existen posibilidades de recuperar este dinero, ya que cuentan un depósito en Garantía que cubre dicho monto.
- d. La nota 20 de “Depósitos en Garantía” indica que al cierre del 2017 la Sede cuenta con depósitos bloqueados por la suma de USD\$ 91.533,44 para hacer frente a posibles pagos de indemnizaciones y litigios que se encuentran vigentes, sin embargo en la nota 64 “Contingencias de indemnizaciones y litigios” se indica que los asesores jurídicos de la Sede establecen que el proceso que se encuentra pendiente se estima en la suma de USD\$103.664,53, y su estimación de pérdida es positiva, con lo cual dicho monto sería insuficiente e impactaría aún más las finanzas de la Sede, ya que la diferencia deberá ser reconocida en los resultados del periodo que se finiquite. Otro aspecto es que, si esto se llega a formalizar, los recursos indicados en el punto “c” no se podrían recuperar, ya que se sustentan a la disponibilidad de estos.
- e. La nota 23 de “Cuentas por Pagar” revela que la Administración de la Sede, durante el 2016 dispuso un préstamo de los recursos correspondiente a los fondos de proyectos por la suma de USD\$100.000, el objetivo de éste “préstamo” es para cubrir gastos institucionales y que al cierre del 2017 únicamente se logró reintegrar la suma de USD\$ 9.294,31, quedando un saldo pendiente de USD\$90.705,69.



Nuestro criterio respecto a esta situación, es considerarla de alto riesgo toda vez que se infringen varios aspectos de normas de control y de políticas contables establecidas:

Los fondos administrados de proyectos son considerados fondos restringidos esto conlleva que su destino y uso está limitado a los acuerdos contractuales con los entes donantes y no pueden ser utilizados de forma discrecional por parte de las administraciones.

La restricción de uso, que opera sobre estos fondos tiene como objetivo evitar que las administraciones utilicen fondos no pertenecientes y que posteriormente no puedan retribuir los fondos a los proyectos, lo que influiría de forma directa sobre el cumplimiento de los objetivos del proyecto en sí.

Adicionalmente consideramos que la existencia de dicha situación es de alto riesgo, dado que debilita el control y las políticas del Organismo FLACSO, aunado a que compromete su imagen como administrador de proyectos, y si adicionalmente esta situación no se solventa y permanece en el tiempo sin solución, abre la posibilidad de que otras Unidades utilicen esta figura para solventar situaciones de flujo de caja deficitario.

Recomendamos que se proceda a solventar la situación de forma inmediata, y restituir a la brevedad los fondos a los proyectos.

- f. Existen litigios según nota 64 por USD\$105.220 con posibilidad de pérdida, por recomendación de asesor jurídico no se recomienda la constitución de la provisión contable para riesgos de pérdidas, sino tan solo su divulgación, conforme determinación del CPC 25 – Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, sin embargo esto difiere del criterio establecido en la Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes”, donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:
- (a) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;
 - (b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
 - (c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.



En este caso en concreto, se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos.

- g. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto.

Chile

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2017, la Sede presenta un déficit operativo de USD\$9.155 y un déficit total de USD\$65.106, manteniendo la constante deficitaria que se presentó en el 2016.
- c. La nota 45, indica un gasto por depreciación por la suma de USD\$59.046, sin embargo, al realizar la prueba de recalculation matemático a la depreciación acumulada de los activos que se presentan en la nota 11, esta es por USD\$190.907 incluyendo la depreciación de la Biblioteca.
- d. En la carta a la gerencia, la auditora externa plantea varias situaciones importantes que llaman nuestra atención, dentro de estas las que consideramos relevantes son las siguientes:
- i. Se observa en nuestra visita que no existe la confección, por parte de personal contable o financiero, de análisis contables en los que se pueda llevar un detalle exhaustivo de las cuentas de Activo-Pasivo/ Resultado Pérdida- Ganancia
 - ii. Es importante que la Administración vele por el orden y la transparencia en el proceso contable, principalmente porque de la información generada se constituye una herramienta de gran importancia para la toma de decisiones para los entes de Gobierno de la Sede y exponiendo a la misma a un riesgo de manejo de información que podría inducir a error a terceros.
 - iii. En nuestra visita a la revisión de Balance de diciembre 2017, se observa que no existe una supervisión de los ingresos y egresos de la Facultad, los que son emitidos a través de giro de cheques. Estos cheques salen abiertos en su mayoría, sin estar nominativos y cruzados. Además, que no existe un control de conciliación de los ingresos versus los gastos asociado a los mismos.



El ciclo contable de tesorería es sumamente relevante en la función operativa y administraba de una organización, dado que el control de ingresos y la elaboración de cheques son los principales mecanismos de captación y salida de recursos de la Sede, para lo cual se debe documentar todas las transacciones y realizar las respectivas conciliaciones.

- iv. La caja chica se constituye como un fondo que permite a la organización contar con recursos efectivos para hacer frente a pagos emergentes y de rápida atención, sin embargo, por tratarse de dinero en efectivo, debe contar con controles adecuados que permitan salvaguardar su integridad, de ahí que consideramos que deben adoptarse las medidas necesarias para que el control se genere de una manera eficiente y eficaz, evitando posibles situaciones de fraude.

- v. Se detecta que no existe una política de rendición de fondos de dinero de parte de la Facultad, no quedando estipulado en un papel o en el contrato que se le asignarán fondos por rendir al empleado, por ciertos proyectos o por el concepto que corresponda la asignación.

Este es un aspecto que debe encender las alarmas a nivel de las autoridades de gobierno de la Sede, especialmente por temas de administración y transparencia de los recursos que le son confiados para su operación y de terceros para la realización de proyectos, donde se emplea el nombre de la Organización, de ahí que debe existir un control adecuado respecto a los recursos girados y su correspondiente utilización.

- vi. Se observa en revisión, que existen muchos cheques asociados a distintos conceptos, que son cobrados por el Contador de la Facultad, sean estos sueldos de otros funcionarios, fondos por rendir, sin dejar estipulado esta operación en ningún documento.
- Cheques abiertos girados por el Contador
 - Cheques abiertos girados y cobrados por el Contador
 - Cheques abiertos girados, cobrados por el Contador y de otras personas

A toda luz, esta es una práctica totalmente inadecuada, sino que pone en tela de duda la confiabilidad del sistema de control de la Sede, y que alertan sobre posibles situaciones de fraude que pudieran estarse presentando.



Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.

Costa Rica

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2017 logra revertir su situación deficitaria del periodo obteniendo un excedente operativo de USD\$1.140 y un excedente total neto de USD\$3.777.
- c. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Ecuador

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2017 presenta un crecimiento del 56% a nivel de excedente operativo y de un 87% a nivel de excedente neto del periodo en comparación con los resultados obtenidos para el 2016.
- c. Se logra determinar que la Sede utiliza el formato de las notas explicativas a los estados financieros propuesto por FLACSO para la presentación de su información financiera, sin embargo, la Auditoría Externa dista de la utilización de la misma, y utiliza su propio formato.
- d. La nota 17 Propiedad, Planta y Equipo, revela la existencia una propiedad por 2700 M2 de terreno que la Sede recibió como donación al momento de su establecimiento en Ecuador, el cual posee restricciones por parte de la Junta de Planificación, entendiéndose esta como organismo gubernamental de la República de Ecuador, tal y como se detalla en dicha nota:



“Terrenos incluye el valor recibido por FLACSO-Sede Ecuador de 23 de enero del 2001 de dos mil setecientos metros cuadrados ubicados en la calle La Pradera E7-174 y Avenida Diego de Almagro, sector La Pradera, en donación por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con el objeto de que FLACSO-Sede Ecuador destine el inmueble a la construcción y equipamiento de su Sede.

El Convenio de donación expresa que el beneficiario (FLACSO -Sede Ecuador) no podrá disponer libremente del terreno, quedándole prohibida su enajenación actual o futura a cualquier título. Por último, manifiesta que si FLACSO -Sede Ecuador donataria no cumple con todas y cada una de las condiciones establecidas en las cláusulas que anteceden, se resolverá expresamente el contrato y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en caso de conflicto, dispondrá la reversión unilateralmente, con todas las construcciones y mejoras sin reconocimiento de valor alguno, por los gastos invertidos en el inmueble.”

De conformidad con lo expuesto en la nota 17, revela la existencia de restricciones de carácter permanente, mientras el acuerdo de donación no sufra cambios, por consiguiente y a la luz de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 20, dicho activo reúne las condiciones para ser reconocido bajo el criterio de “Subvenciones del Gobierno”, la cual establece que:

“Subvenciones relacionadas con activos

3 son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la entidad beneficiaria debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos”

Presentación de las subvenciones relacionadas con activos

18 las subvenciones relacionadas con activos que no se deprecian pueden requerir también el cumplimiento de ciertas obligaciones, y así, se reconocerán en el resultado de los periodos que soporten los costos necesarios para cumplir con dichas obligaciones. Por ejemplo, una subvención para terrenos puede estar condicionada a la construcción de un edificio en ellos, y podría ser apropiado reconocerla en resultados a lo largo de la vida útil de dicho edificio.

Subvenciones no monetarias del gobierno

23 las subvenciones del gobierno pueden tomar la forma de transferencias de activos no monetarios, tales como terrenos u otros recursos, para uso de la entidad. En estas circunstancias, es habitual determinar el valor razonable de cada activo no monetario y contabilizar tanto la subvención como cada activo por el correspondiente valor razonable. En ocasiones se sigue un procedimiento alternativo consistente en recoger las subvenciones y los activos relacionados por importes nominales simbólicos.



24 las subvenciones del gobierno relacionadas con activos, incluyendo las de carácter no monetario a valor razonable, deberán presentarse en el estado de situación financiera, bien reconociéndolas como partidas de ingresos diferidos, bien como deducciones del importe en libros de los activos con los que se relacionan.

25 se consideran alternativas aceptables para la presentación de subvenciones (o partes apropiadas de las mismas) relacionadas con activos dos métodos diferentes de presentación en los estados financieros.

26 un método reconoce las subvenciones como ingreso diferido, que se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

27 el otro método deduce la subvención al calcular el importe en libros del correspondiente activo. La subvención se reconoce en resultados a lo largo de la vida de un activo que se amortiza como una reducción del gasto por depreciación.

Dado que la restricción alcanza los activos que se construyan en dicho terreno, consideramos oportuno que estos activos se registren y clasifiquen conforme a la NIIF 20.

El terreno como es un bien no sujeto a depreciación ni amortización, se considera razonable que el valor del terreno se muestre disgregado de los terrenos que si son propiedad de la Sede, que se revele la respectiva nota de ser un activo con restricción, para efectos del patrimonio se considera que este activo debe revelarse como una partida restringida (Superávit por activo donado -restringido).

Dado que la restricción no solo afecta al terreno, sino que alcanza a los demás activos que se construyan sobre el terreno y que exista imposibilidad de disgregarlo del mismo (construcciones), recomendamos que igualmente dichas edificaciones se revelen de forma separada a los demás activos de esta categoría, así mismo, estas deberán ser amortizadas a lo largo de la vigencia del convenio de donación.

Así mismo, existe un segundo terreno, el cual se encuentran en condición de comodato a 50 años con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, lugar donde se ubica la galería de arte, que, si bien es cierto, este terreno no se reconoce en los estados financieros de la Sede, el valor de la construcción de la galería si está considerado como “otro activo” amortizándose en la vida útil del convenio.

- e. La nota 7 “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, presenta ayudas gubernamentales por cobrar por la suma de USD\$1.026.673, correspondientes a las cuotas del FOPEDEUPO, por concepto del impuesto a la renta; y por la asignación del mismo periodo del Ministerio de Relaciones Exteriores.



Si bien es cierto, para efectos de NIIF, la forma en que se presenta la nota está apegada a la con la base de Devengo, considerando que existe seguridad razonable de que los ingresos se percibirán en los primeros meses del 2018, pero para efectos del Organismo FLACSO, se ha establecido la política interna de que sus ingresos se deben reconocer como tal, únicamente en el momento en que son percibidos, tal y como lo establece la base de Efectivo.

Esta política interna, ha sido ampliamente discutida con los Directores Financieros de las distintas, Sedes y Programas, a fin de que los ingresos se reconozcan hasta el momento en que estos se reciben, pese a que en muchos casos existen Acuerdos y Convenios firmados entre FLACSO y los distintos Gobiernos sobre ayudas, estas en muchas ocasiones se cumplen de manera parcial o no se materializan del todo, ya que, están supeditadas a disponibilidad presupuestaria y/o cambios de políticas internas de cada gobierno entre otras tantas.

Así también, presenta cuentas por cobrar a proyectos por la suma de USD\$2.646, los cuales corresponden a cobro por los proyectos de investigación y consultoría que ejecuta FLACSO - SEDE ECUADOR y que serán recuperados en el año 2018.

- f. La nota 22 “Patrimonio” de los estados financieros internos de la Sede, establecen, “FLACSO Sede Ecuador anualmente reinvierte los resultados generados en cada periodo fiscal.

En estados financieros de periodos anteriores, se indica lo siguiente:

En disposiciones las Generales, Art. XII, numeral 3 del Acuerdo Internacional s/n para establecer en la Ciudad de Quito una Sede Académica de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO-Sede Ecuador, el 30 de octubre de 1975 el cual fue publicado en el Registro Oficial No.078 del 3 de diciembre 1979, se indica que, en caso de terminación de este Acuerdo, los equipos entregados a la Sede de acuerdo con el Artículo VI, numeral 1, serán de propiedad de la Junta de Planificación”.

Debido a esta nota y su revelación se recomendaba especificar los alcances de la misma sobre los bienes adquiridos por FLACSO Sede Ecuador posterior al acuerdo, así como la identificación de cuales equipos estarían afectos a esta restricción de propiedad y revelar mediante nota, el impacto que tendría sobre los estados financieros.

Considerando lo anterior, se recomienda a la Administración ampliar como se reinvierte los resultados generados en cada periodo fiscal, ya que con la actual redacción no se explica el alcance de dicha medida.



- g. La carta a la gerencia revela una única situación que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria es un tema de control que requiere la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Cuba

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

El Salvador

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 69%, presentando mejora con el porcentaje obtenido en el 2016.
- b. Presenta una opinión limpia, sin embargo, un aspecto a considerar es que para el periodo 2017 presenta un déficit a nivel operativo por la suma de USD\$40.415 y un déficit neto total de USD\$ 38.153, situación que se incrementó respecto al 2016.
- c. En la nota 7 “Cuentas por Cobrar” se agrupan Cobrar a Proyectos por la suma de USD\$79.004,36, los cuales se indican se estarán recuperando en los primeros meses del 2018.
- d. La carta la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Guatemala

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

México

- a. Para el periodo 2017, presenta una opinión limpia en el dictamen, sin embargo, presentan un decrecimiento del 84% respecto al excedente operativo obtenido en el 2016, y de un 35% a nivel de excedente neto global en relación con año anterior.
- b. En la nota 7 “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar”, presenta cuentas por cobrar a Fideicomiso (Recuperar) por la suma de USD\$872, así como un saldo por Cobrar a proyectos por la suma de USD\$541.917, pero no se indica cuando ingresarán los dineros respectivos.



Así mismo, dentro del rubro de Cuentas por Cobrar de incluye el monto de USD\$1.249.025, en cuya nota explicativa se indica “que son préstamos que Operativa le debe a Proyectos al cierre del ejercicio”, situación que se ratifica en la nota 23 “Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar” donde aparece el rubro de “Préstamos a Proyectos” por el mismo monto.

Si bien, la Administración de la Sede en el 2016 hizo la aclaración de que “sin que en estricto sentido se encuentre ante un préstamo como tal”, la información que se consigna en los Estados Financieros Auditados y su respectiva nota explicativa dan a entender de que si es un préstamo de proyectos, generando confusión en los usuarios finales de la información, por lo cual se recomienda facilitar el asiento contable con que fue realizado dicho registro contable en el 2017, así como el criterio de la Auditoría Externa que justifica el presentarlo en los estados financieros de esta manera, adicionalmente se recomienda identificar cuáles son las partidas que realmente debieron ser afectadas y que no lo fueron, a fin de que se realicen las acciones correctivas necesarias para que estas presenten su saldo real según corresponda.

- c. En la nota 11 de “Propiedad, Planta y Equipo” se incluye la suma de USD\$32.472, en cuya nota explicativa se indica que corresponde a la construcción en proceso de Archivo General.

La Norma Internacional de Contabilidad NIC 16 “Propiedad, Planta y Equipo”, establece que se reconocerá un activo sí y solo sí:

- (a) sea probable que la entidad obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y
- (b) el costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

En el caso de un activo que se encuentra en construcción, su valor se determina de acuerdo con las bases de medición de avance de obras por lo que hasta que no esté totalmente concluido no se tiene fiabilidad del costo incurrido en el mismo, por lo que debe presentarse por separado de los activos que ya se encuentran reconocidos como tal, por lo cual se recomienda que se haga la segregación de este del valor del edificio.

- d. A nivel de carta de gerencia se presentan las siguientes situaciones más relevantes:
- i. Se tienen partidas de conciliación con una antigüedad mayor a 60 días, por montos representativos.

Las conciliaciones bancarias son un instrumento mediante el cual se establece control de los recursos captados como erogados en el proceso contable, de ahí que es de suma importancia que se encuentren al día, y mucho más por un proceso de transparencia dada la representatividad de los recursos administrados por la Sede respecto a proyectos y fondos propios.



- ii. Se encontraron ocho cuentas bancarias con el estado de cuenta hasta el mes de abril 2017, las cuales al cierre de ejercicio revisado están en Cero, pero presentan partidas en conciliación por la cantidad de USD\$ 216.478 (\$4.272.282 / TC 19.7354), otro aspecto que llama la atención es que dentro de los comentarios de la Administración se indica que se está en proceso de trámite de recuperación de los recursos correspondientes a las ocho cuentas bancarias que se tienen con HSBC México, para lo cual se obtendrán cheques de caja a favor de la Facultad.
- iii. El Saldo contable de la cuenta de Fondos Comprometidos de Proyectos muestra que ocho proyectos y programas presentan saldos contables de naturaleza contraria (deudor) por un importe de \$551.733 (USD27.956).

Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.

Paraguay

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 98%, situación que representa una mejora significativa con respecto al año anterior.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoría externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. Presenta una opinión limpia, y para el 2017 se refleja un excedente operativo de USD\$78.142 respecto a los USD\$-4.552 que obtuvo para el 2016, así mismo a nivel global presenta un excedente neto del periodo de USD\$63.938, lo cual revierte su situación deficitaria presentada en el 2016.
- d. Existe divergencia con referencia a la base de preparación de los Estados Financieros, el dictamen indica que la base es Normas Contables Vigentes de la República del Paraguay, por su parte la nota 2 indica en su declaración que la base es NIIF.
- e. La Unidad de Paraguay presenta los estados financieros, y sus notas no obstante los estados no referencian cada partida a la nota respectiva lo que dificulta el análisis de la información financiera.



- f. La nota 7 “Deudores comerciales y otras cuentas por Cobrar” indica que no se aplica, sin embargo, en el estado financiero esta cuenta aparece con un monto de USD\$2.529,03, situación que se repite en la nota 23 y 34, donde en el estado financiero aparecen USD\$30.645,31 y USD\$11.576,22 respectivamente.
- g. En las notas 11 y 13, se presenta el rubro de depreciación del ejercicio por la suma de USD\$9.531,29 y USD\$6.577,16 respectivamente, sin que se segregue cuáles son los rubros de activos que los conforman, aunado a que al compararse con el monto presentado en la nota 46, se determina que corresponde al Gasto por Depreciación y no a la depreciación Acumulada que se debería presentar.
- h. La nota 41 de “Gastos de Servicios personales” presenta una variación de USD\$75.26 correspondiente a la partida de Servicios personales que no fueron tomados en consideración en la suma.
- i. No se aporta la carta a la gerencia, sino una carta de representaciones dirigida por FLACSO-SEDE PARAGUAY a la auditoria externa.

República Dominicana

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 59%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. La nota 9 Inventarios agrupa importes por concepto inventarios de comercialización de libros, con inventario de libros de colección o acervo bibliográfico, resultando incongruente la agrupación de estas partidas de conformidad con la clasificación que indican las NIIF, y los formatos establecidos por el Organismo FLACSO.
- d. En los estados financieros se incorpora la partida “Obligaciones por Pagar Sede y Programas por la suma de USD\$1.729, sin embargo, en la nota 22 que corresponde a esta se hace la indicación de que No aplica.
- e. En la sección de Activos Corrientes del Estado de situación, se presenta la partida de Fondos Comprometidos por la suma de USD\$96.480, mientras que, en la sección de Pasivos corrientes, específicamente en la nota 23 de Fondos Comprometidos se presentan partidas por la suma de USD\$100.957, generando una variación de USD\$4.477



- f. En la sección de Pasivos se incluyen las siguientes partidas “Gastos Acumulados” USD\$2.484 y “Obligaciones por Pagar Sedes y Programas” por USD\$1.729 las cuales no tienen referencia de nota, al leer el informe en la nota 25 se indica que, al cierre del año 2016, la entidad no reflejo montos en las partidas de salarios, regalías y vacaciones, aportes sociales y otros., mientras que en el caso de los las obligaciones por Pagar en la nota 22se indica que no aplica..
- g. La carta a la gerencia hace mención a pagos por servicios sin la retención correspondiente, así como a cheques cuyo monto no concuerda con el soporte documental que respalda el giro, aunado a recomendación de realizar un levantamiento de inventario de los activos que dispone la Sede.

Programa Panamá

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 9% para el 2017, mientras que en el 2016 obtuvo un 39%, donde claramente hay un deterioro en la presentación de la información.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. El dictamen de los auditores se emite con opinión limpia y un déficit total de USD\$ 21.167 versus los USD\$33.334 y los USD\$94.962 de déficit total obtenidos en el 2016.
- d. Se hace mención a los gastos Administrativos en las notas, más no así a los ingresos, para lo cual hay que recurrir el estado de resultados para determinar la composición de los mismos.
- e. A nivel de carta de gerencia se presentan las siguientes situaciones más relevantes:
- i. Omisión de solicitud de reembolsos de caja menuda.
 - ii. Falta de Conciliaciones bancarias de las cuentas corrientes existentes.
 - iii. Falta de recibos de cobros, que expliquen la procedencia del dinero, la fecha de su recepción y la persona que la recibió.
 - iv. Atrasos en los registros contables, atrasos por varios meses.



Programa Uruguay

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 98%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. El dictamen de auditores que fue suministrado no cuenta con la firma del Auditor que lo emite.
- d. El dictamen de los auditores se emite con opinión limpia y un excedente operativo USD\$78.142 mientras que en el 2016 se presentó un déficit de USD\$4.552, así mismo se presenta un excedente neto del periodo de USD\$63.938.
- e. El dictamen de la Auditoría Externa hace mención que los estados financieros se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES en Uruguay.
- f. Las notas explicativas no se presentan de forma comparativa contra el 2016, ni tampoco se hace la indicación de la razón.
- g. La nota 25 “Fondos Comprometidos” presenta saldos negativos por la suma de USD\$9.953,36, pero estos no se reflejan en los estados financieros como tales, sino como Obligaciones por Pagar a Sedes, Programas y Proyectos por el neto USD\$152.872,99.
- h. La nota 38, indica “Overhead” de Proyectos por USD\$62.044, pero en el estado de resultados no se consigna dicho monto.
- i. La nota 48 “Ingresos Financieros” se presenta por USD\$-69.187,63 de Diferencial de cambio y la nota 49 “Gastos Financieros” por USD\$489.77, pero ambas se presentan en el estado de resultados por un neto de USD\$69.677.
- j. A nivel de carta de gerencia, se hace la indicación de que durante el periodo 2016 la Sede no preparó conciliaciones bancarias formales, sino un control de ingresos y egresos por medio de hojas de Excel, así como a la carencia de criterios de facturación de ingresos, y a la falta de comprobantes formales para sus operaciones, situaciones que repiten del periodo anterior.



Secretaria General

- d. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- e. La opinión es limpia, para el periodo 2017 presenta un excedente operativo de USD\$26.689 y un excedente neto total de USD\$47.375.
- f. La carta a la gerencia no revela situaciones para el periodo 2017, e indica que las presentadas en el 2016 fueron corregidas.

4.- RECOMENDACIONES

1. Reiterar nuestra recomendación vertida en los informes anteriores, referente a la necesidad de solicitar a las Unidades Académicas los planes que contengan las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales que han venido mostrando y definir una fecha oportuna para que se efectúe un seguimiento de dicho plan durante el período 2018.
2. Solicitar las aclaraciones a las Unidades que presentan situaciones que le son propias a cada Unidad, efectuar revisión de las observaciones y remitir mediante informe las respuestas a la Secretaría General de la FLACSO.
3. Solicitar la impostergable adopción de la normativa internacional (NIIF) para todas las unidades académicas, de acuerdo con los parámetros indicados por la Secretaría General.
4. Solicitarle a las Unidades Académicas que a la fecha de este informe no hayan suministrado la información de conformidad con los lineamientos de los formatos previamente establecidos, por los Órganos Superiores de la FLACSO, reenviar los estados financieros conforme a la normativa vigente y establecida, delegando la responsabilidad de cumplimiento de esta recomendación de forma puntual en la dirección financiera o dirección administrativa de la Unidad con fecha de cumplimiento.
5. Establecer un mecanismo de monitoreo cuatrimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
6. Es de vital importancia el seguimiento a las acciones planteadas por las dos Unidades Académicas que han empleado Préstamos de Proyectos para cubrir su operación normal, con el fin de establecer los mecanismos de devolución y verificar que estos se cumplan.



- Se recomienda al Consejo y a la Secretaria General de la FLACSO, explorar la necesidad de la Unidad de Contraloría del Organismo FLACSO, como órgano extensivo del Consejo para la ejecución de los temas financieros. Igualmente, se recomienda la formulación de medidas de carácter sancionador en aras de dar cumplimiento a los requerimientos financieros en tiempo y forma que los Órganos de Gobierno han aprobado.

II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

1. Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizándose la sumatoria de los estados presentados por doce Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General para los períodos 2017 y 2016 de forma comparativa.

Es importante reiterar al Consejo Superior que el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido necesario aplicar algunos criterios nuestros en la agrupación de las cuentas de cada uno de los informes. Se hace necesaria esta labor debido a que los informes financieros no son elaborados, siguiendo la estructura que el Sistema FLACSO ha definido.

Para el período 2017 se ha observado una mejora importante en la presentación de los informes no obstante no se logra el nivel deseado en la presentación de los informes bajo los requerimientos establecidos.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Porcentaje de Cumplimiento de Adopción de formatos FLACSO
 Del 2010 al 2018

Unidad Académica	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Ecuador	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Secretaria General	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%
Costa Rica	100%	100%	100%	92%	91%	91%	88%	53%
Brasil	100%	100%	100%	93%	91%	89%	84%	78%
Chile	100%	100%	60%	69%	91%	91%	86%	0%
Argentina	100%	97%	97%	91%	49%	43%	35%	21%
Guatemala	0%	100%	100%	91%	89%	89%	87%	80%
Uruguay	98%	98%	98%	0%	0%	0%	0%	0%
Paraguay	98%	9%	44%	25%	5%	42%	50%	39%
El Salvador	69%	55%	71%	33%	43%	36%	35%	34%
República Dominicana	59%	59%	62%	92%	91%	91%	90%	80%
Panamá	9%	39%	16%	33%	36%	29%	17%	0%
Cuba	0%	0%	0%	0%	0%	0%	87%	10%
Honduras	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



Debido al entendimiento que nuestra firma ha desarrollado del Organismo FLACSO y su estructura financiera, consideramos y reiteramos que la aplicación de la estructura definida por el Sistema FLACSO, para el suministro de la información financiera no representa una labor que requiera cambios significativos, u onerosos tanto en los sistemas de información particulares de cada Unidad como en la estructura administrativa de la mismas. Se considera que el cumplimiento parcial de las

Unidades, que hemos revelado en el cuadro del punto 3.1 numeral (b), se produce por dos aspectos fundamentales:

1. Mayor formación y capacitación del personal de las áreas financieras en Normas Internacionales de Información Financiera.
2. Seguimiento y voluntad particular de cada Unidad Académica del proceso de adopción de NIIF y la utilización de los formatos uniformes que han sido aprobados por los Órganos Superiores de la FLACSO.

Limitación de Alcance

El presente informe no representa una consolidación bajo los criterios y estándares que establece la Norma Internacional de Contabilidad N°27, “Estados Consolidados y Separados”, toda vez que nuestra labor ha sido requerida para la sumatoria de los saldos mostrados en los Estados Auditados suministrados por las doce Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO, obteniendo como resultado un Informe Financiero Global.

PRINCIPALES TEMAS RELEVANTES DE ACLARACION Y/O SEGUIMIENTO

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaría General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:



Generales:

1. Debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada.
2. Evaluar el comportamiento del déficit Operacional y Neto de algunas de sus Unidades Académicas. Debe buscarse medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales y revertir dicha tendencia que se ha presentado en los últimos seis periodos analizados, tal y como se reveló en el gráfico presentado en el punto 3.1 inciso "c"
3. Solicitar a las Unidades Académicas que presentan observaciones particulares, realizar las revisiones y formular un informe dirigido a la Secretaría General de la FLACSO, en el cual den las aclaraciones y/o medidas correctivas resultantes, estableciendo planes de acción que contengan fechas definitivas.
4. Establecer un mecanismo de monitoreo cuatrimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
5. Es de vital importancia el seguimiento a las acciones planteadas por las dos Unidades Académicas que han empleado Préstamos de Proyectos para cubrir su operación normal, con el fin de establecer los mecanismos de devolución y verificar que estos se cumplan.
6. Pese a que cada Unidad Académica es independiente, se notan fuertes carencias a nivel de establecimiento de sistemas de control interno y procedimientos, situación que se evidencia en los informes de auditoría externa de cada una de ellas, de ahí que se puede estandarizar un manual de control interno sobre el cual todos deben generar sus políticas internas en el área financiera, de manera que puedan incluso ser monitoreadas y medidas en cuanto a su cumplimiento.
7. En nuestros informes para los períodos precedentes, se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO. Mantenemos esta recomendación a fin de que los Órganos Superiores de Gobierno dispongan de una unidad que actúe como su extensión, que supervise y de seguimiento a la aplicación y cumplimiento de las directrices emanadas de los mismos.



2. Balance de Situación Global de la FLACSO.



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vertical</i>
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	12,941,588	14,437,755	-1,496,167	-10%	11%
Inversiones a Corto plazo	6	20,449,278	8,079,149	12,370,129	153%	17%
Cuentas por Cobrar	7	5,288,729	8,379,153	-3,090,424	-37%	4%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	101,952	270,653	-168,701	-62%	0%
Inventarios	9	513,430	487,017	26,413	5%	0%
Activos intangibles diferidos	10	545,037	528,892	16,145	3%	0%
Total Activos Corrientes		39,840,014	32,182,618	7,657,396	24%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	50,295,124	51,934,964	-1,639,840	-3%	41%
Activos en Comodato	12	13,445,618	12,405,662	1,039,956	8%	11%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	13,164	-	13,164	0%	0%
Inversiones en Asociadas	15	-	33,089	-33,089	100%	0%
Activos de Inversión	16	6,631,121	3,707,067	2,924,054	79%	5%
Intangibles amortizables	14	252,585	316,906	-64,321	-20%	0%
Total Activos No Corrientes		70,637,611	68,397,687	2,239,924	3%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	5,990,369	5,708,145	282,224	5%	5%
Obras de Arte y Otros	19	204,097	204,336	-239	0%	0%
Depósitos en Garantía	20	116,471	99,757	16,714	17%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	455,887	1,666,256	-1,210,369	-73%	0%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	5,782,320	1,162,549	4,619,771	397%	5%
Total Otros Activos		12,549,144	8,841,043	3,708,101	42%	
Total Activos		123,026,767	109,421,349	13,605,420	12.43%	

Continúa en la siguiente página....



...Viene de la página anterior



Expresado en Dólares Americanos

		2017	2016	Dif	Horizontal	Vertical
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	68,139	86,143	-18,004	-21%	0%
Cuentas por Pagar	23	3,508,576	2,599,584	908,992	35%	3%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	1,137,673	1,009,377	128,296	13%	1%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	26,698	23,257	3,441	15%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	5,817,525	3,486,952	2,330,572	67%	5%
Impuestos por Pagar	27	44,304	33,254	11,050	0%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	749,620	782,662	-33,042	-4%	1%
Impuestos Diferidos	29	-	452	-452	0%	0%
Total Pasivos Corrientes		11,352,534	8,021,681	3,330,853	42%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	5,926,631	1,337,784	4,588,848	343%	5%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	3,945,246	3,657,311	287,934	8%	3%
Total Pasivos No Corrientes		9,871,877	4,995,095	4,876,782	98%	
Total Pasivos		21,224,411	13,016,776	8,207,635	63%	
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	866,048	414,713	451,335	109%	1%
Superávit Donado	33	2,574,019	2,660,613	-86,594	-3%	2%
Superávit por Revaluación Activos	33	36,467,345	34,712,141	1,755,204	5%	30%
Excedente Acumulado	34	57,127,747	55,264,751	1,862,997	3%	46%
Ajustes por Conversiones	35	-83,784	-75,441	-8,343	11%	0%
Excedente del Periodo		4,850,981	3,427,797	1,423,184	42%	4%
Total Patrimonio		101,802,357	96,404,573	5,397,783	6%	
Total Pasivos & Patrimonio		123,026,767	109,421,349	13,605,418		



3. Estado de Excedentes Globales de la FLACSO



Expresado en Dólares Americanos		2017	2016	Dif	Horizontal	Vertical
Ingresos Operativos						
Ingresos de Actividades Ordinarias Propias						
Aportes Gubernamentales	36	21,174,433	23,565,757	-2,391,324	-10.15%	48.47%
Aranceles y Docencia	37	6,850,520	5,380,217	1,470,303	27.33%	15.68%
Overhead-Proyectos	38	2,862,167	4,543,533	-1,681,366	-37.01%	6.55%
Ingresos Varios Administrativos	39	104,580	160,366	-55,786	-34.79%	0.24%
Otros Ingresos	40	1,798,170	2,234,513	-436,343	0.00%	4.12%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Propias		32,789,871	35,884,386	-3,094,516	-8.62%	
Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos						
Ingresos de Proyectos	50	10,897,717	10,805,768	91,949	0.85%	24.94%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Proyectos		10,897,717	10,805,768	91,949	0.85%	
Total Ingresos		43,687,587	46,690,154	-3,002,567	-6.43%	
Egresos de Operación						
Egresos de Actividades Ordinarias Propias						
Servicios Personales	41	20,119,189	22,273,028	-2,153,839	-9.67%	1517.04%
Servicios No Personales	42	3,478,256	3,744,887	-266,631	-7.12%	262.27%
Materiales y Suministros	43	510,374	583,126	-72,751	-12.48%	38.48%
Titulación de Sedes	44	47,068	69,672	-22,604	-32.44%	3.55%
Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo	45	315,466	284,837	30,629	10.75%	23.79%
Depreciaciones y Amortizaciones	46	1,479,483	1,545,203	-65,720	-4.25%	111.56%
Transferencias Corrientes	47	2,611,346	2,886,497	-275,150	-9.53%	196.90%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias		28,561,183	31,387,249	-2,826,066	-9.00%	
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos						
Gastos Operacionales (Proyectos)	52	11,601,633	12,088,899	-487,266	-4.03%	874.79%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos		11,601,633	12,088,899	-487,266	-4.03%	
Total Gastos Operacionales		40,162,816	43,476,148	-3,313,332	-7.62%	
Ingresos y Gastos No Operacionales						
Ingresos No Operacionales	55	716,361	217,347	499,014	229.59%	54.02%
Egresos No Operacionales	56	-56,830	-454,407	397,577	-87.49%	-4.29%
Ingreso Financiero	48	336,105	308,782	27,323	8.85%	25.34%
Ingreso Financieros de Proyectos	53	818,669	550,657	268,012	100.00%	61.73%
Gastos Financiero	49	-204,866	-168,891	-35,975	21.30%	-15.45%
Gastos Financiero de Proyectos	54	-291,190	-209,011	-82,179	100.00%	-21.96%
Gasto por impuesto de renta	58	-13,737	-	-13,737	0.00%	-1.04%
Aplicaciones a Proyectos pendientes	59	0	-10,995	10,995	-100.00%	0.00%
Pérdidas Actuariales y Ganancias por Revaluación	60	0	-19,371	19,371	-100.00%	0.00%
Otros Ingresos Financieros	62	83,248	-	83,248	0.00%	6.28%
Otros Gastos Financieros	63	-61,549	-317	-61,232	100.00%	-4.64%
Total Ingresos y Gastos No Operacionales		1,326,212	213,794	1,112,418	520.32%	
Excedente del Periodo		4,850,983	3,427,800	1,423,183	41.52%	



4. Estado de Solvencia Global de la FLACSO



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vertical</i>
Pasivos Corrientes					
Documentos por Pagar	68,139	86,143	-18,004	-20.90%	0.60%
Cuentas por Pagar	3,508,576	2,599,584	908,992	34.97%	30.91%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	1,137,673	1,009,377	128,296	12.71%	10.02%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	26,698	23,257	3,441	14.80%	0.24%
Fondos de Proyectos Administrados	5,817,525	3,486,952	2,330,572	66.84%	51.24%
Impuestos por Pagar	44,304	33,254	11,050	100.00%	0.39%
Ingresos Percibidos por Adelantado	749,620	782,662	-33,042	-4.22%	6.60%
Impuestos Diferidos	-	452	-452	100.00%	0.00%
Total Pasivos Corrientes	11,352,534	8,021,681	3,330,853	41.52%	
Activos Corrientes					
Efectivo & Equivalentes de efectivo	12,941,588	14,437,755	- 1,496,167	-10.36%	32.48%
Inversiones a Corto plazo	20,449,278	8,079,149	12,370,129	153.11%	51.33%
Cuentas por Cobrar	5,288,729	8,379,153	-3,090,424	-36.88%	13.27%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	101,952	270,653	-168,701	-62.33%	0.26%
Inventarios	513,430	487,017	26,413	5.42%	1.29%
Activos intangibles diferidos	545,037	528,892	16,145	3.05%	1.37%
Total Activos Corrientes	39,840,014	32,182,618	7,657,396	23.79%	
Excedente en Activos Corrientes	28,487,480	24,160,937	4,326,543	17.91%	
Ajustes:					
Ajustes a resultados de periodos anteriores	-	-	-		
Incremento / decremento neto	28,487,480	24,160,937	4,326,543	17.91%	



III. ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.

A continuación, presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumariación de los componentes de los Estados Financieros individuales de las Unidades Académicas de la FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2017 - 2016.

1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2017-2016.

1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

Cuadro N° 1

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Balance de Situación
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Rubros	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total activo	Al 31/12/2016 USD \$	% sobre total activo	Variación 2017-2016	
					Absoluta	%
Activos	123,026	100.00%	109,421	100.00%	13,605	12.43%
Pasivos	21,224	17.25%	13,017	11.90%	8,207	63.05%
Patrimonio	101,802	82.75%	96,404	88.10%	5,398	5.60%

Gráfico N° 1

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Balance de Situación

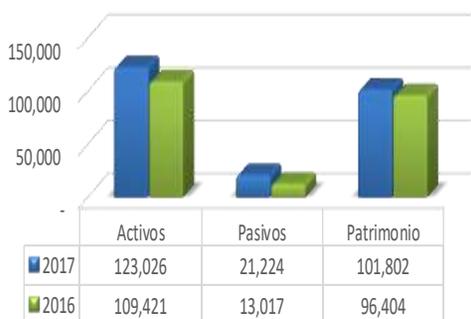
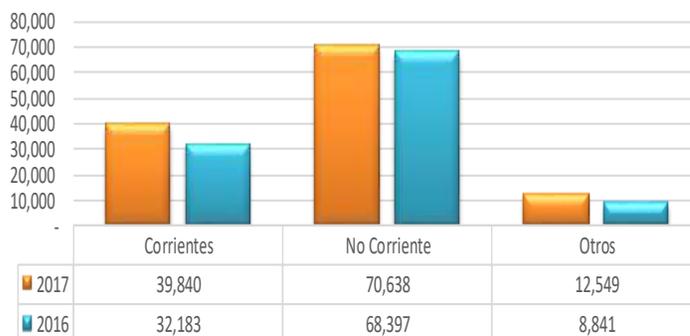


Gráfico N° 1-A

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Activo





Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

A. Activos

El activo total muestra un crecimiento de US\$13.6 millones lo que representa un 12.43%, producto de aumentos y disminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, este crecimiento se concentra de la siguiente forma:



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vertical</i>
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	12,941,588	14,437,755	-1,496,167	-10%	11%
Inversiones a Corto plazo	6	20,449,278	8,079,149	12,370,129	153%	17%
Cuentas por Cobrar	7	5,288,729	8,379,153	-3,090,424	-37%	4%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	101,952	270,653	-168,701	-62%	0%
Inventarios	9	513,430	487,017	26,413	5%	0%
Activos intangibles diferidos	10	545,037	528,892	16,145	3%	0%
Total Activos Corrientes		39,840,014	32,182,618	7,657,396	24%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	50,295,124	51,934,964	-1,639,840	-3%	41%
Terrenos en Comodato		13,445,618	12,405,662	1,039,956	8%	11%
Terrenos		7,314,459	7,591,735	-277,276	-4%	6%
Edificios		27,633,639	29,381,785	-1,748,146	-6%	22%
Vehículos		129,244	67,641	61,603	91%	0%
Mobiliario y Equipo		1,027,185	1,132,772	-105,587	-9%	1%
Maquinaria y otros equipos		3,157,454	3,124,823	32,632	1%	3%
Equipo de cómputo		1,425,084	1,676,209	-251,125	-15%	1%
Activo Revaluado		9,608,055	8,960,000	648,055	7%	8%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	13,164	-	13,164	0%	0%
Inversiones en Asociadas	15	-	33,089	-33,089	-100%	0%
Activos de Inversión	16	6,631,121	3,707,067	2,924,054	79%	5%
Intangibles amortizables	14	252,585	316,906	-64,321	-20%	0%
Total Activos No Corrientes		70,637,611	68,397,687	2,239,924	3%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	5,990,369	5,708,145	282,224	5%	5%
Obras de Arte y Otros	19	204,097	204,336	-239	0%	0%
Depósitos en Garantía	20	116,471	99,757	16,714	17%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	455,887	1,666,256	-1,210,369	-73%	0%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	5,782,320	1,162,549	4,619,771	397%	5%
Total Otros Activos		12,549,144	8,841,043	3,708,101	42%	
Total Activos		123,026,767	109,421,349	13,605,420	12.43%	



En dicho cuadro puede observarse los incrementos y decrecimientos más significativos de conformidad con las distintas partidas, por ejemplo:

- La cuenta de Inversiones a Corto Plazo presenta la variación más representativa en el activo, lo anterior se debe principalmente a la inversión realizada por FLACSO-ECUADOR y la reclasificación de inversiones que están prontas a vencer y que se presentaban en el periodo anterior a un plazo mayor, como en el caso de FLACSO-COSTA RICA y FLACSO-ECUADOR.
- La variación en las partidas de Terrenos y de Edificios, se debe a la adición realizada por FLACSO-MEXICO respecto a la construcción del Archivo General y ajustes de tipo de cambio, así como al cambio realizado por FLACSO-ECUADOR que corresponde a la reclasificación de activos que se encontraban como parte de Propiedad, planta y equipo, y que para el periodo 2017 se presentan como activos de inversión.
- En el caso de la cuenta de Activos en Comodato, se debe a la revaluación del Terreno de FLACSO-México que se presenta a su costo revaluado.
- Las inversiones a largo plazo, corresponde a la reclasificación realizada por FLACSO-COSTA RICA, al reconocer su inversión al corto plazo, y a la liquidación de recursos realizadas por FLACSO-ARGENTINA y FLACSO-ECUADOR para sus operaciones normales.
- la cuenta de Documentos por Cobrar Largo plazo, cuyo efecto se deriva del reconocimiento de los fondos de Fideicomiso de FLACSO-México que en el 2016 se habían reconocido como cuentas de orden y que en adopción a la recomendación brindada por nuestra firma nuevamente se presentan en Balance.

B. Pasivos

El pasivo total tiene un crecimiento de US\$8.2 millones, que representa un 63% respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, este aumento se concentra de la siguiente forma:

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ fcosegura@racsa.co.cr



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		2017	2016	Dif	Horizontal	Vertical
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	68,139	86,143	-18,004	-21%	0%
Cuentas por Pagar	23	3,508,576	2,599,584	908,992	35%	3%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	1,137,673	1,009,377	128,296	13%	1%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	26,698	23,257	3,441	15%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	5,817,525	3,486,952	2,330,572	67%	5%
Impuestos por Pagar	27	44,304	33,254	11,050	0%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	749,620	782,662	-33,042	-4%	1%
Impuestos Diferidos	29	-	452	-452	0%	0%
Total Pasivos Corrientes		11,352,534	8,021,681	3,330,853	42%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	5,926,631	1,337,784	4,588,848	343%	5%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	3,945,246	3,657,311	287,934	8%	3%
Total Pasivos No Corrientes		9,871,877	4,995,095	4,876,782	98%	
Total Pasivos		21,224,411	13,016,776	8,207,635	63%	

Como se desprende del cuadro anterior, los cambios más significativos se presentan en las siguientes partidas:

- i. Aumento de las cuentas por pagar, producto de que se contrajeron obligaciones comerciales.
- ii. Acumulación de retenciones de colaboradores.
- iii. Captación de fondos de proyectos en las distintas actividades programadas, aspecto que es positivo, ya que dicho aumento será un generar de ingresos en el futuro "Overhead".
- iv. Aumento en documentos por pagar, básicamente el efecto se debe a la reclasificación de los Fondos de Fideicomiso de FLACSO-Sede México, de cuentas de orden.
- v. Acumulación de Provisiones de beneficios post empleo.

C. Patrimonio

El Patrimonio se incrementa en US\$5.3 millones lo que representa más de 6% respecto al ejercicio anterior, este incremento se concentra básicamente en la partida de Superávit por Revaluación de Activos US\$1.75 millones que básicamente ocurren en la actualización de los valores de la Sede de México, al realizar la valorización de los activos y de los resultados del periodo obtenidos en el ejercicio 2017. A este incremento se le adiciona el incremento del excedente acumulado del periodo, por la suma de \$1.86 millones, como se muestra en el siguiente cuadro.



Expresado en Dólares Americanos

	2017	2016	Dif	Horizontal	Vertical	
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	866,048	414,713	451,335	109%	1%
Superávit Donado	33	2,574,019	2,660,613	-86,594	-3%	2%
Superávit por Revaluación Activos	33	36,467,345	34,712,141	1,755,204	5%	30%
Excedente Acumulado	34	57,127,747	55,264,751	1,862,997	3%	46%
Ajustes por Conversiones	35	-83,784	-75,441	-8,343	11%	0%
Excedente del Periodo		4,850,981	3,427,797	1,423,184	42%	4%
Total Patrimonio		101,802,357	96,404,573	5,397,783	6%	

TEMAS RELEVANTES DE ACLARACION Y/O SEGUIMIENTO

En referencia a los temas financieros de relevancia y que requieren seguimiento consideramos que, si bien los informes de este período presentan una mejor exposición de las principales partidas, observamos temas de fondo que continúan sin ser abordados para su resolución:

Generales:

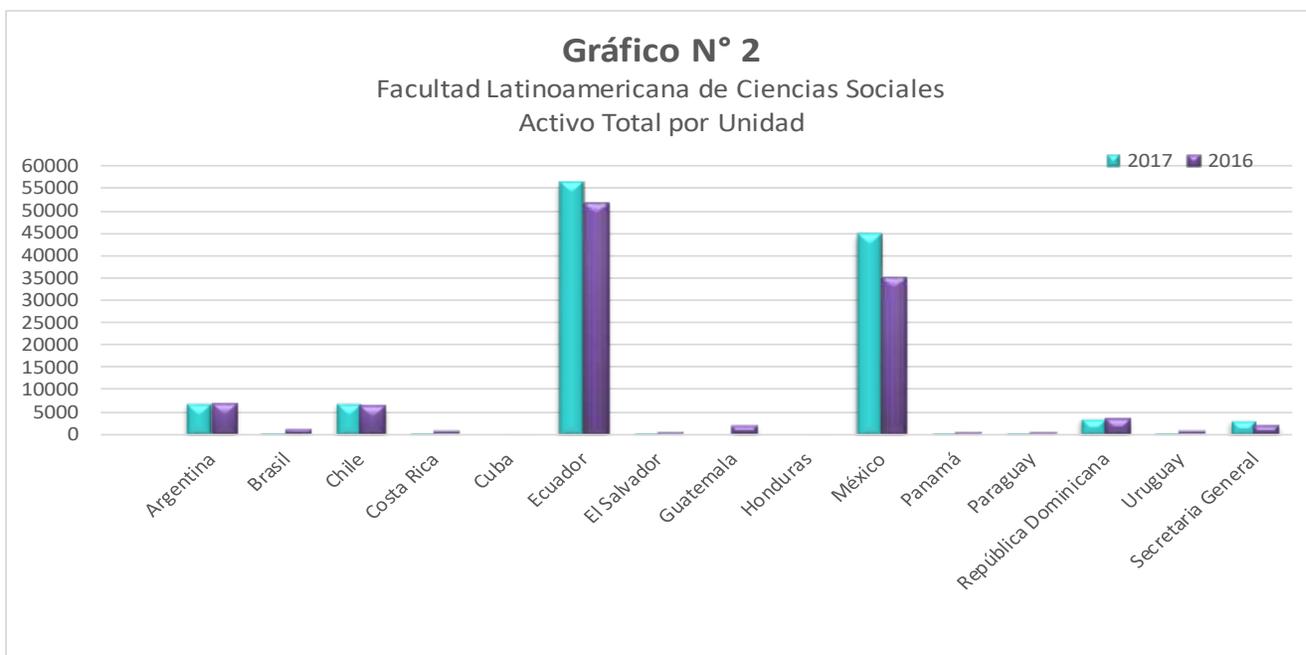
1. Dado que la mayoría de los temas trascienden de varios periodos, debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones necesarias para hacer cumplir la obligatoriedad ineludible de presentar la información financiera de conformidad con la estructura de presentación definida y los criterios contables adoptados. Debe buscarse el mecanismo necesario para que se corrija sin dilación la obligatoriedad de presentar la información financiera acorde con los lineamientos.
2. Evaluar y dar el seguimiento adecuando las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales de las Unidades Académicas que refleja una tendencia a lo largo de tres periodos analizados.
3. Dar seguimiento a las observaciones particulares indicadas para cada Unidad Académica tanto del presente informe como de los informes de las auditorías externas de cada una, estableciendo a la Administración la obligatoriedad de generar un plan de acciones con indicadores definidos, plazos, responsables, nivel de avance y observaciones para cada una de las situaciones que se indican, y realizar una revisión trimestral del grado de avance en la corrección de estas.



4. Establecer un mecanismo de monitoreo cuatrimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
5. Es de vital importancia el seguimiento a las acciones planteadas por las dos Unidades Académicas que han empleado Préstamos de Proyectos para cubrir su operación normal, con el fin de establecer los mecanismos de devolución y verificar que estos se cumplan.
6. En nuestro informe para el período precedente se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO y de seguimiento al conjunto de acciones correctivas en conjunto con la administración de cada Unidad Académica.

1.2 Activos Totales por Unidad Académica (Cuadro No.2 / Gráfico No.2)

Activos por UA	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total activo	Al 31/12/2016 USD \$	% sobre total activo	Variación 2017-2016	
					Absoluta	%
Argentina	6,932	5.63%	6,834	6.25%	98	1.43%
Brasil	550	0.45%	998	0.91%	(448)	-44.89%
Chile	6,959	5.66%	6,315	5.77%	644	10.20%
Costa Rica	567	0.46%	508	0.46%	59	11.61%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	56,091	45.59%	51,598	47.16%	4,493	8.71%
El Salvador	256	0.21%	269	0.25%	(13)	-4.83%
Guatemala	Sin Información	0.00%	1,753	1.60%	-	0.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
México	44,532	36.20%	35,135	32.11%	9,397	26.75%
Panamá	84	0.07%	105	0.10%	(21)	-20.00%
Paraguay	184	0.15%	142	0.13%	42	29.58%
República Dominicana	3,469	2.82%	3,401	3.11%	68	2.00%
Uruguay	260	0.21%	512	0.47%	(252)	-49.22%
Secretaria General	3,143	2.55%	1,852	1.69%	1,291	69.71%
Total Activos	123,026	100.00%	109,421	100.00%	15,357	41.04%



Análisis Variaciones Relevantes en Activos Totales por Unidad Académica Cuadro No.2-A / Gráfico No.2-A

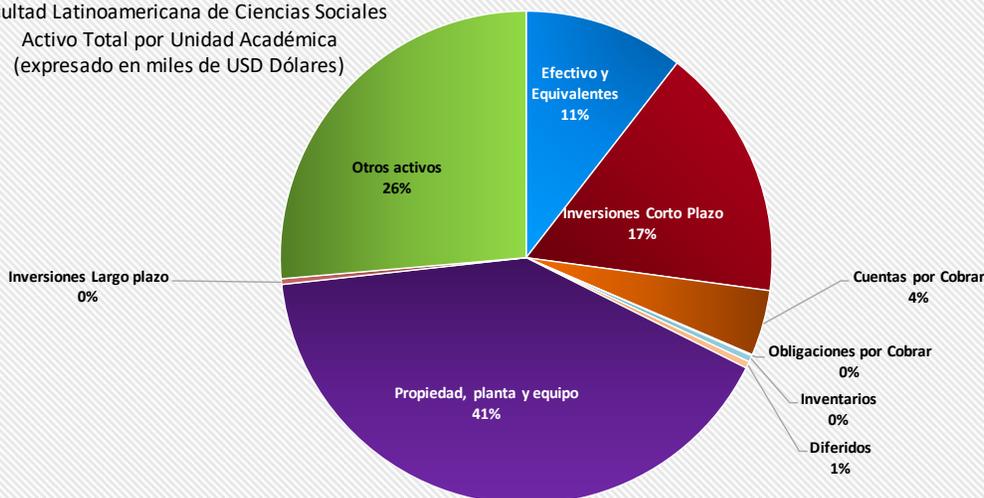
En términos totales el activo presenta un decrecimiento del 12.43% equivalente a USD\$13.605.420, las principales variaciones por partida contable se presentan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2017.

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	2,614,746	273,293	140,867	-	-	-	3,892,411	-	10,907	6,932,223
Brasil	333,780	-	97,191	-	-	-	26,989	-	91,545	549,505
Chile	431,600	-	312,616	-	-	-	6,133,502	-	81,104	6,958,822
Costa Rica	158,138	352,519	436	39,439	-	2,283	7,590	-	6,118	566,523
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	2,891,193	18,858,756	1,649,449	-	260,473	322,870	24,208,076	-	7,900,075	56,090,892
El Salvador	87,451	-	136,950	-	30,573	-	253	-	1,000	256,227
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	4,414,935	5,067	2,759,806	-	125,694	205,105	12,248,600	455,887	24,316,604	44,531,698
Panamá	78,135	-	-	-	-	-	6,146	-	-	84,281
Paraguay	87,519	-	2,529	-	64,328	-	11,120	-	18,193	183,689
República Dominicana	159,837	96,278	96,948	-	32,363	4,024	3,079,827	-	-	3,469,277
Uruguay	217,466	-	-	40,102	-	-	2,919	-	-	260,487
Secretaria General	1,466,788	863,365	91,937	22,411	-	10,755	677,691	-	10,198	3,143,145
Total Activos	12,941,588	20,449,278	5,288,729	101,952	513,430	545,037	50,295,124	455,887	32,435,744	123,026,769



Gráfico N° 2 -A

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Activo Total por Unidad Académica
(expresado en miles de USD Dólares)



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2017

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	517,687	188,204	(2,740)	-	-	-	(80,047)	(523,044)	(1,435)	98,624
Brasil	(399,563)	-	(42,378)	-	-	-	(5,477)	-	(1,377)	(448,795)
Chile	(75,509)	-	144,503	-	-	-	561,009	-	14,217	644,220
Costa Rica	112,906	73,362	-	(24,371)	-	(1,723)	(1,678)	(100,000)	490	58,986
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	(3,261,712)	12,242,038	(4,812,962)	-	(11,983)	(8,931)	(1,960,127)	(587,325)	2,893,557	4,492,555
El Salvador	(45,611)	-	31,580	-	(344)	-	174	-	1,000	(13,202)
Guatemala	(397,551)	(174,692)	(107,770)	(75,011)	(9,366)	-	(924,715)	-	(63,856)	(1,752,961)
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	1,168,731	228	1,536,488	-	(10,497)	27,320	734,807	-	5,939,902	9,396,979
Panamá	(14,616)	-	-	-	-	-	(6,551)	-	-	(21,167)
Paraguay	(15,157)	-	2,529	-	59,889	-	(21,263)	-	16,121	42,120
República Dominicana	6,533	(2,719)	78,624	(2,440)	(1,286)	(136)	(10,041)	-	-	68,535
Uruguay	(185,460)	-	-	(66,138)	-	-	(166)	-	-	(251,764)
Secretaria General	1,093,155	43,709	81,702	(741)	-	(385)	74,235	-	(386)	1,291,289
Total Activos	(1,496,167)	12,370,129	(3,090,424)	(168,701)	26,413	16,145	(1,639,840)	(1,210,369)	8,798,233	13,605,420

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

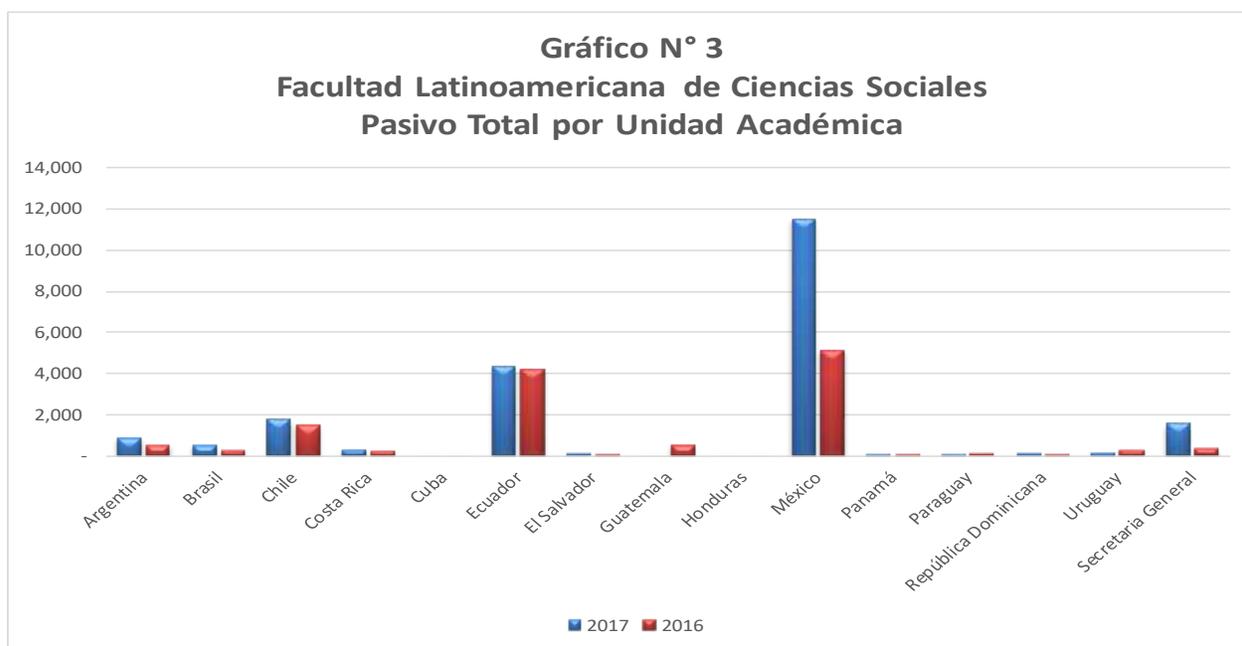
- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



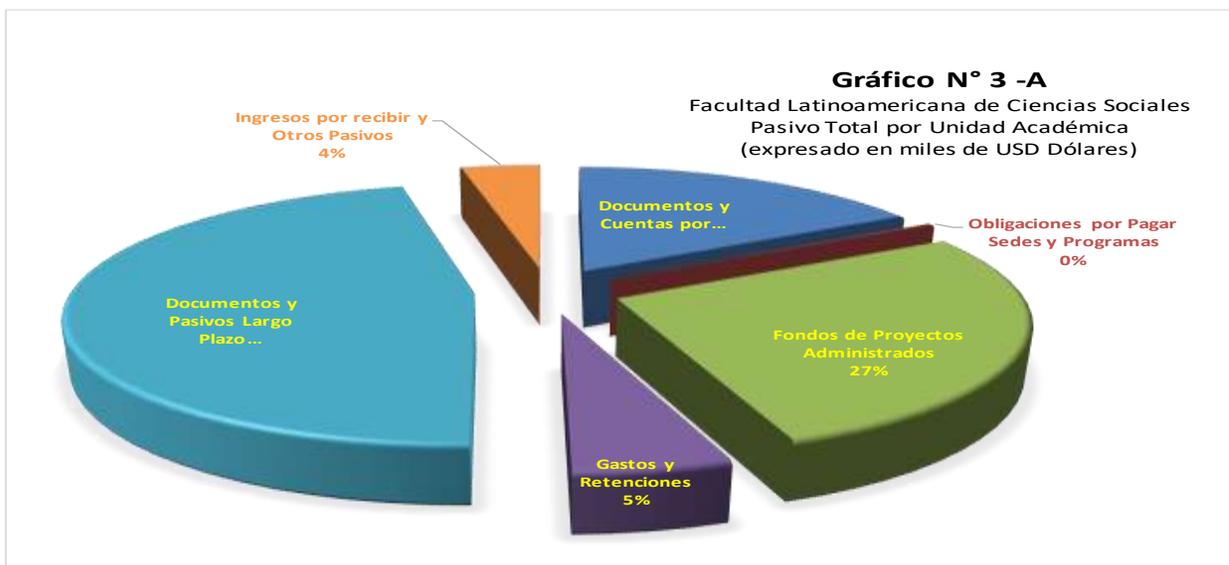
1.3 Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.3)



Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Pasivo total por Unidad Académica Cuadro No.3 / Gráfico No.3

En términos totales el pasivo presenta un incremento del 63%, las principales variaciones por partida contable se detallan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Activos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	81,035	-	472,979	139,022	172,290	-	865,326
Brasil	90,706	-	296,522	-	100,653	-	487,881
Chile	57,886	-	392,244	4,735	1,219,112	80,109	1,754,086
Costa Rica	13,416	-	258,102	2,927	3,646	-	278,091
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	170,100	-	132,973	213,197	3,139,629	664,790	4,320,689
El Salvador	80,418	-	5,753	8,961	-	-	95,132
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	2,975,828	8,778	2,659,969	751,794	5,115,966	-	11,512,335
Panamá	410	-	-	-	-	-	410
Paraguay	30,645	-	-	274	-	48,113	79,032
República Dominicana	1,827	1,729	100,957	2,484	5,236	-	112,233
Uruguay	-	-	152,872	4,452	-	-	157,324
Secretaría General	74,444	16,191	1,345,154	9,826	115,345	912	1,561,872
Total Pasivos	3,576,715	26,698	5,817,525	1,137,673	9,871,877	793,924	21,224,411



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del pasivo al cierre del 2017

Activos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	(43,668)	-	384,089	36,833	(12,328)	-	364,927
Brasil	(42,684)	-	296,522	(1,320)	(2,635)	-	249,883
Chile	4,706	-	82,872	4,735	145,220	23,317	260,850
Costa Rica	(12,606)	-	65,121	(702)	3,646	-	55,459
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	(158,826)	-	(188,166)	(6,351)	422,646	83,685	152,988
El Salvador	16,987	-	4,039	4,096	-	-	25,122
Guatemala	(159,778)	-	(171,590)	(4,442)	(103,645)	(75,634)	(515,089)
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	1,224,337	1,712	629,575	100,844	4,439,150	-	6,395,618
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	30,645	-	-	274	(264)	(53,945)	(23,290)
República Dominicana	(62)	1,729	98,109	(913)	5,236	-	104,099
Uruguay	-	-	(106,524)	(320)	-	-	(106,844)
Secretaría General	31,937	-	1,236,525	(4,439)	(20,244)	133	1,243,912
Total Pasivos	890,988	3,441	2,330,572	128,296	4,876,782	(22,444)	8,207,635

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

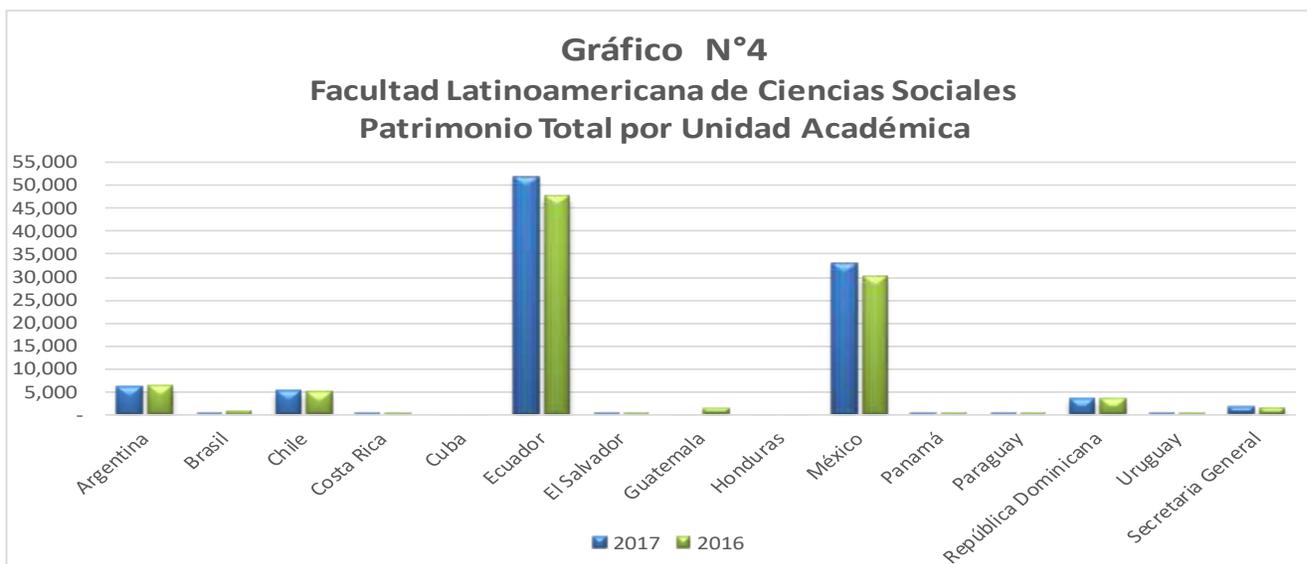


1.4 Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4)

Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.4

A nivel de Patrimonio de las Unidades Académicas, se presenta un incremento de USD\$5.397 millones, lo anterior principalmente por los resultados obtenidos por Ecuador y México en los últimos periodos, así también se presentan variaciones negativas como en el caso de Argentina y Brasil las cuales para el periodo 2017 presentan déficit, y el caso de Guatemala que para este periodo no presento información.

Activos por UA	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total patrimonio	Al 31/12/2016 USD \$	% sobre total patrimonio	Variación 2017-2016	
					Absoluta	%
Argentina	6,067	5.96%	6,333	6.57%	(266)	-4.20%
Brasil	62	0.06%	760	0.79%	(698)	-91.84%
Chile	5,205	5.11%	4,821	5.00%	384	7.97%
Costa Rica	288	0.28%	285	0.30%	3	1.05%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	51,770	50.85%	47,431	49.20%	4,339	9.15%
El Salvador	161	0.16%	199	0.21%	(38)	-19.10%
Guatemala	-	0.00%	1,238	1.28%	(1,238)	-100.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
México	33,019	32.43%	30,018	31.14%	3,001	10.00%
Panamá	84	0.08%	105	0.11%	(21)	-20.00%
Paraguay	105	0.10%	39	0.04%	66	100.00%
República Dominicana	3,357	3.30%	3,393	3.52%	(36)	-1.06%
Uruguay	103	0.10%	248	0.26%	(145)	-58.47%
Secretaria General	1,581	1.55%	1,534	1.59%	47	3.06%
Total Patrimonio	101,802	100.00%	96,404	100.00%	5,399	-163.44%

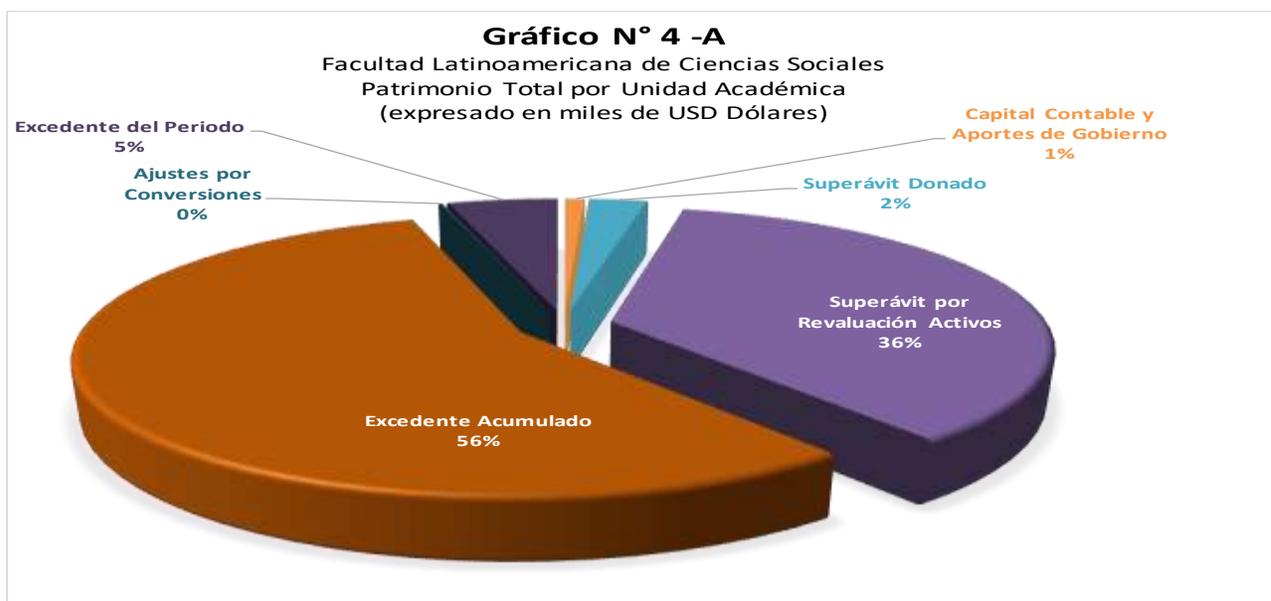




Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica Cuadro No.4 / Gráfico No.4

En términos totales el patrimonio presenta un aumento del 6%, las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Activos por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	2,933,859	3,404,429	(83,784)	(187,608)	6,066,897
Brasil	-	-	-	30,889	-	30,735	61,624
Chile	477,780	-	(266,210)	5,058,273	-	(65,106)	5,204,737
Costa Rica	-	29,703	-	254,952	-	3,777	288,432
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	-	-	5,404,941	42,133,208	-	4,232,053	51,770,202
El Salvador	-	-	-	199,248	-	(38,153)	161,095
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	226	27,884,856	4,256,265	-	878,016	33,019,363
Panamá	200,000	-	-	(94,962)	-	(21,167)	83,871
Paraguay	29,142	-	11,576	-	-	63,938	104,657
República Dominicana	-	2,544,090	498,322	262,592	-	52,040	3,357,044
Uruguay	159,126	-	-	88,957	-	(144,920)	103,163
Secretaría General	-	-	-	1,533,896	-	47,375	1,581,271
Total Patrimonio	866,048	2,574,019	36,467,345	57,127,747	(83,784)	4,850,981	101,802,357





El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del patrimonio al cierre del 2017:

El Patrimonio se incrementa en US\$5.397.783 lo que representa un 6% respecto al ejercicio anterior, esta variación positiva se concentra básicamente en la partida de Superávit por Revaluación de Activos US\$1.7 millones que básicamente ocurren en la actualización de los valores, aunado a lo anterior, se presenta el incremento del excedente acumulado del periodo, por la suma de \$1.8 millones, otras partidas igual presentan variaciones como se muestra en el siguiente cuadro.

Activos por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	-	212,581	(8,343)	(470,542)	(266,304)
Brasil	-	-	-	(1,218,769)	-	520,091	(698,678)
Chile	477,780	-	(266,210)	220,502	-	(48,701)	383,371
Costa Rica	-	(567)	-	(22,246)	-	26,340	3,527
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	-	-	6,240	2,359,343	-	1,973,984	4,339,567
El Salvador	-	-	-	2,824	-	(41,146)	(38,323)
Guatemala	(22,819)	-	-	(1,370,184)	-	155,131	(1,237,872)
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	10	1,932,069	1,540,829	-	(471,547)	3,001,361
Panamá	-	-	-	(33,334)	-	12,167	(21,167)
Paraguay	(3,625)	-	565	-	-	68,470	65,410
República Dominicana	-	(86,037)	82,540	24,797	-	(56,864)	(35,564)
Uruguay	-	-	-	81,375	-	(226,295)	(144,920)
Secretaría General	-	-	-	65,279	-	(17,904)	47,375
Total Patrimonio	451,336	(86,594)	1,755,204	1,862,997	(8,343)	1,423,184	5,397,784

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



2. Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2017 - 2016.

2.1 Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Cuadro y Gráfico No.5)

Análisis de las variaciones relevantes de los Ingresos y Gastos Totales Global Cuadro No.5 / Gráfico No.5

Se observa un crecimiento del excedente anual con referencia al período 2016, que alcanza el 41.52%, este se origina a partir del decrecimiento de los ingresos en un 4.45%, mientras que el gasto también decreció en 8%.

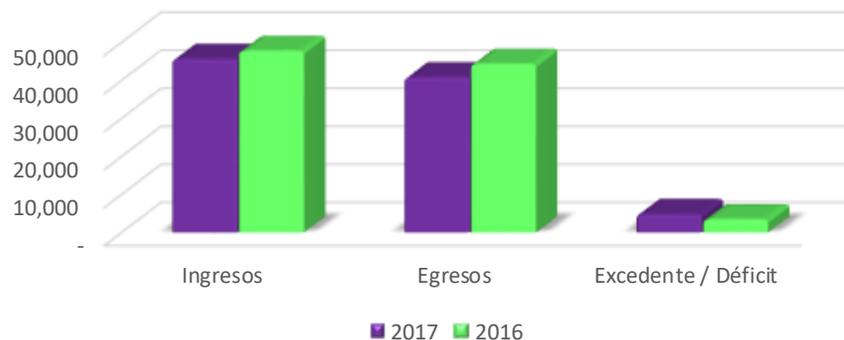
Cuadro N° 5

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Estado de Excedentes
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Rubros	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total Ingreso	Al 31/12/2016 USD \$	% sobre total ingreso	Variación 2017-2016	
					Absoluta	%
Ingresos	45,641	100.00%	47,766	100.00%	(2,125)	-4.45%
Egresos	40,791	89.37%	44,338	92.82%	(3,547)	-8.00%
Excedente / Déficit	4,850	10.63%	3,428	7.18%	1,422	41.48%

Gráfico N° 5

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Composición del Estado de Excedentes





2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.6)

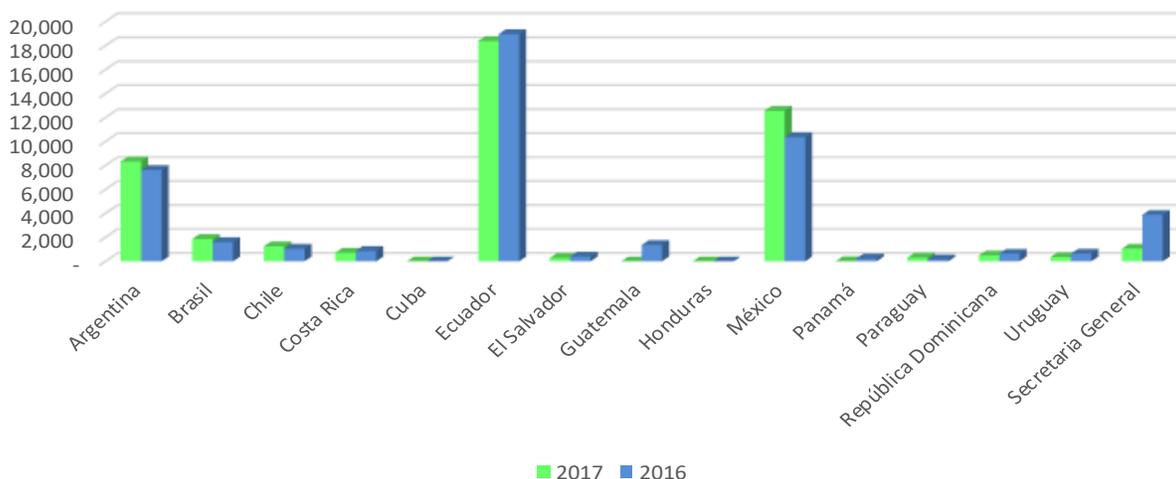
Cuadro N° 6

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Ingreso Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Activos por UA	AI 31/12/2017 USD \$	% sobre total Ingresos	AI 31/12/2016 USD \$	% sobre total ingresos	Variación 2017-2016	
					Absoluta	%
Argentina	8,335	18.26%	7,619	15.95%	716	9.40%
Brasil	1,871	4.10%	1,599	3.35%	272	17.01%
Chile	1,252	2.74%	1,045	2.19%	207	19.81%
Costa Rica	722	1.58%	866	1.81%	(144)	-16.63%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	18,399	40.31%	18,962	39.70%	(563)	-2.97%
El Salvador	281	0.62%	396	0.83%	(115)	-29.04%
Guatemala	-	0.00%	1,364	2.86%	(1,364)	-100.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
México	12,562	27.52%	10,368	21.71%	2,194	21.16%
Panamá	8	0.02%	234	0.49%	(226)	-96.58%
Paraguay	312	0.68%	164	0.34%	148	90.24%
República Dominicana	490	1.07%	632	1.32%	(142)	-22.47%
Uruguay	351	0.77%	637	1.33%	(286)	-44.90%
Secretaria General	1,058	2.32%	3,880	8.12%	(2,822)	-72.73%
Total Ingresos	45,641	100.01%	47,766	100.00%	(2,126)	-227.70%

Gráfico N°6

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales





Análisis de las variaciones relevantes de la composición de los Ingresos totales por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.6

Las principales variaciones en el ingreso del 2017 con respecto al 2016, son producto de decrementos en las Unidades Académicas de Guatemala que para este periodo no presentó información, y la baja en Secretaría General de USD\$2.8 millones en el rubro de “Ingreso de Proyectos”, aunado al incremento en México de \$2 millones, las demás Unidades presentan variaciones en menor grado.

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

2.3 Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)

Análisis Composición del Egreso total por Unidad Académica Cuadro No.7 / Gráfico No.7

Las principales variaciones positivas de los egresos del 2017 con respecto al 2016, se presenta en las Unidades Académicas de: Ecuador y Secretara General que decrecen en sus gastos, mientras que Argentina y México muestran un incremento en sus gastos, las demás Unidades revelan variaciones en menor proporción.



Cuadro N° 7

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Egresos Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Activos por UA	AI 31/12/2017 USD \$	% sobre total Egresos	AI 31/12/2016 USD \$	% sobre total Egresos	Variación 2017-2016	
					Absoluta	%
Argentina	8,523	20.89%	7,336	16.55%	1,187	16.18%
Brasil	1,840	4.51%	2,089	4.71%	(249)	-11.92%
Chile	1,317	3.23%	1,062	2.40%	255	24.01%
Costa Rica	719	1.76%	889	2.01%	(170)	-19.12%
Cuba	-	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	14,167	34.73%	16,704	37.67%	(2,537)	-15.19%
El Salvador	319	0.78%	393	0.89%	(74)	-18.83%
Guatemala	-	0.00%	1,519	3.43%	(1,519)	-100.00%
Honduras	-	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
México	11,684	28.64%	9,018	20.34%	2,666	29.56%
Panamá	29	0.07%	267	0.60%	(238)	-89.14%
Paraguay	248	0.61%	168	0.38%	80	47.62%
República Dominicana	438	1.07%	523	1.18%	(85)	-16.25%
Uruguay	496	1.22%	556	1.25%	(60)	-10.79%
Secretaria General	1,011	2.48%	3,814	8.60%	(2,803)	-73.49%
Total Egresos	40,791	100.00%	44,338	100.00%	(3,548)	-237.36%

Gráfico N°7
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

